

**INFORME DE
RENDICIÓN DE CUENTA**

2019



Contenido

AUTORIDADES	3
COORDINADORRES, DIRECTORES Y ASISTENTES DEPARTAMENTALES	4
DATOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN.....	5
PRESENTACIÓN.....	6
RESEÑA HISTORICA.....	6
OFERTA PROFESIONAL.....	9
MODELO EDUCATIVO.....	9
MISIÓN Y VISIÓN.....	17
FUNCIÓN DOCENTE.....	18
VINCULACIÓN Y PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES.....	24
FUNCIÓN INVESTIGACIÓN.....	27
BIENESTAR ESTUDIANTIL.....	29
GESTIÓN FINANCIERA.....	31
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.....	34



I.S.T.F

AUTORIDADES



RECTOR

Lic, Alfredo Recalde Ayona, Mgtr.

ORGANO COLEGIADO SUPERIOR

Mgtr. Alfredo Vicente Recalde Ayona
RECTOR

MSC. María Luisa Pincay Cedeño
VICERRECTORA ACADEMICA

MSc. Karina Isabel Martínez Conforme
COORDINADOR ACADÉMICO

C.B.A. María Mercedes López Rada
COORDINACION ADMINISTRATIVA
FINANCIERA Y TALENTO HUMANO

Carlos Flavio Robles Cedeño
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Karina Patricia García Chagerbén
AUXILIAR DEPARTAMENTO
FINANCIERO

Ab. Marjorie Dalila Mora Quinteros
SECRETARIA GENERAL



COORDINADORRES, DIRECTORES Y ASISTENTES DEPARTAMENTALES

Lcda. Belén Cuesta Mora
COORDINADORA DE INVESTIGACION

Psic. Pedro Herrera Salazar
COORDINADOR BIENESTAR ESTUDIANTIL Y VINCULACION

Psic. Pedro Jácome Estrella
COORDINADOR DE UNIDAD CURRICULAR Y TITULACION

Sr. Carlos Alberto Castillo Vinueza
**WEB MASTER REDES Y PUBLICIDAD
BIBLIOTECA**

MSc. Karina Isabel Martínez Conforme
COORDINADOR ACADÉMICO

C.B.A. María Mercedes López Rada
COORDINADORA ADMINISTRATIVO FINANCIERO Y DE TALENTO HUMANO

Carlos Flavio Robles Cedeño
ASISTENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO



DATOS GENERALES DE LA INSTITUCIÓN

Nombre de la entidad: INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO DE FÚTBOL

RUC de la entidad: 0992417110001.

Domicilio de la entidad: URDESA CENTRAL – AV. LAS AGUAS Y ALIANZA
(EDIFICIO DE LA FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL)

Forma legal de la entidad: INSTITUCIÓN SIN FINES DE LUCRO

País de incorporación: ECUADOR.

Descripción: EL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE FÚTBOL FUE CREADO Y AUTORIZADO POR EL CONESUP DE CONFORMIDAD A LA RESOLUCIÓN NRO. RCP-S14 NRO. 220-02 EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL, LA MISMA QUE INICIO SUS ACTIVIDADES ACADÉMICAS DESDE EL 1 DE ABRIL DEL 2008. NUESTRA INSTITUCIÓN FORMA TECNÓLOGOS - DIRECTORES TÉCNICOS PARA ECUADOR Y EL MUNDO.

Estructura organizacional: EL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE FÚTBOL ES ADSCRITO A LA FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL

Representante legal: MSC. ALFREDO VICENTE RECALDE AYONA - RECTOR



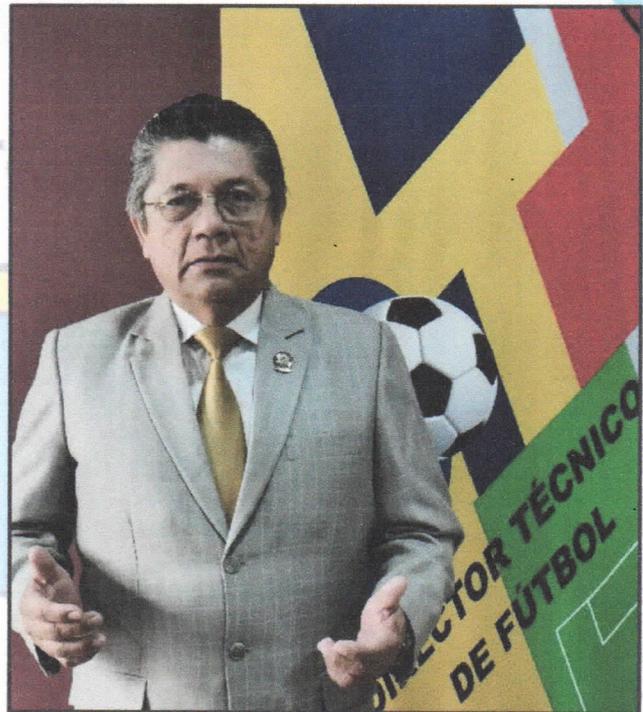
PRESENTACIÓN

Con inmenso regocijo y consideración, me dirijo a ustedes, estudiantes, empleados, trabajadores, docentes y ciudadanía en general, local, regional y del país, para rendir cuentas de la Gestión Realizada en el período 2019.

Los objetivos y metas alcanzados en este año, se debe fundamentalmente al trabajo diario de un equipo de trabajo integrado por toda la comunidad institucional, todos comprometidos con el desarrollo de nuestro querido Instituto Superior Técnico de Fútbol.

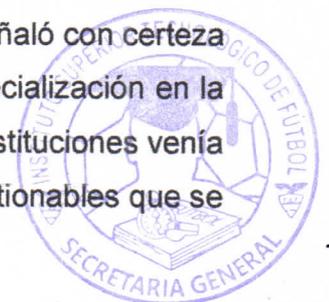
Este año ha sido lleno de transiciones, sin embargo, con la visión clara que todo cambio es para mejorar y conseguir el aseguramiento de la calidad de los procesos tanto administrativos como académicos.

De tal manera, queridos colaboradores que por medio del presente informe de rendición de cuentas doy a conocer los resultados de un arduo trabajo participativo, así mismo, los invito a formar parte del crecimiento institucional en este año que empieza.



RESEÑA HISTORICA

La iniciativa de crear el Instituto Técnico y Tecnológico Superior de Fútbol en la ciudad de Guayaquil nace cuando el Directorio de la Federación Ecuatoriana de Fútbol presidido por el Sr. Ing. Luis Chiriboga Acosta, resuelve solicitar mediante comunicación del 8 de noviembre del 2001, la creación del instituto dando una respuesta positiva al planteamiento realizado por los estudios de los diferentes estamentos de la Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF) organismo que rige la actividad futbolística en el País. Se señaló con certeza absoluta que, en la ciudad de Guayaquil, no existe un instituto con la especialización en la "Dirección Técnica en la disciplina de Fútbol", la carencia de este tipo de instituciones venía incidiendo en la baja calidad del fútbol ecuatoriano, con argumentos incuestionables que se



ha venido puntualizando. En ese entonces, la Federación Ecuatoriana de Fútbol adquiere el compromiso en la formación de profesionales en la Dirección Técnica de Fútbol vista la necesidad sentida de instrumentar todas las políticas, estrategias y proyectos tendentes al mejoramiento de la calidad del fútbol ecuatoriano.

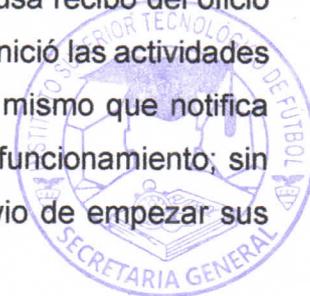
El Instituto Tecnológico Superior de Fútbol de la Ciudad de Guayaquil, fue creado el 24 de julio del 2002, mediante Resolución N° RCP-S14 Nro. 220 – 02 emitido por el Consejo de Educación Superior (CONESUP).

En la resolución hace conocer el Plan de Estudios para el Nivel Técnico Superior, en el que se cursarán y aprobarán 600 horas con dos años de estudio obteniendo el Título ENTRENADOR DE FÚTBOL y el Nivel Tecnológico con 700 horas y tres años de estudio se obtiene el título de TECNÓLOGO-DIRECTOR TÉCNICO. Esta autorización tendrá inicialmente una vigencia de dos (2) años que podrán ser prorrogados por tres (3) más. La resolución fue firmada en la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, en la Sala de sesiones del Consejo Nacional de Educación Superior a los veinticuatro días del mes de julio de año dos mil dos y quienes firmaron fueron: Ing. Vinicio Baquero Ordóñez, Presidente del CONESUP, Lic. Medardo Luzuriaga Z. Secretario del Consejo y el Notario que lo CERTIFICA. Jaime Aillón Albán.

El Instituto Tecnológico de Fútbol de la Federación Ecuatoriana de este deporte es una entidad jurídica de derecho privado, particular, constituido para formar profesionales hombres y mujeres de nivel superior en concordancia con los avances de la ciencia y la tecnología universales.

El objetivo del Instituto Tecnológico Superior de Fútbol es el de formar profesionales con personalidad definida, altos valores éticos, morales, culturales, con preparación científica, técnica, psicológica y humanística, para garantizar el mejoramiento de la calidad del fútbol ecuatoriano, componente de la educación como un proceso social.

Mediante Oficio 1286 CONESUP-PA de fecha 16 de marzo del 2005 acusa recibo del oficio No 001.FEF-ITF en él se comunica las razones por la cual el Instituto no inició las actividades académicas de enseñanza al Consejo Nación de Educación Superior, mismo que notifica que el Instituto Tecnológico Superior de Fútbol cuenta con licencia de funcionamiento; sin embargo, deberá actualizar los diseños de las mallas curriculares previo de empezar sus actividades académicas.



El 18 de Julio del 2005, el Directorio de la Federación Ecuatoriana de Fútbol dando cumplimiento a la Ley Orgánica de Educación Superior vigente en esa fecha, resolvieron designar al Dr. Ángel Flores Zapata como Rector del Instituto Tecnológico Superior de Fútbol.

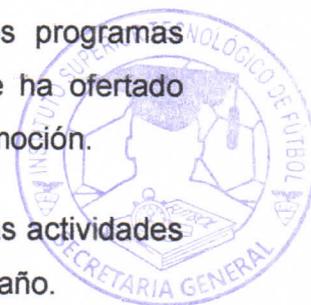
El 1 de marzo del 2006, el Ing. César Esquetini, Director Académico del CONESUP, informa al Rector del Instituto Tecnológico Superior de Fútbol que fue evaluado el proyecto de reactivación de la autorización de funcionamiento de la carrera Entrenador de Fútbol en el Nivel Técnico Superior y de Dirección Técnica de Fútbol en el Nivel Tecnológico a fin de activar la licencia de funcionamiento de la misma, para la cual deberá presentar la actualización de los diseños curriculares, el incremento de dos niveles adicionales al Técnico Superior incorporando prácticas con tutor y el trabajo de graduación.

Por oficio No 001180 CONESUP-PA de fecha 7 de marzo 2006, se hace conocer que luego del análisis del Proyecto de Reactivación de la autorización de funcionamiento de la Tecnología en Dirección Técnica de Fútbol, se procede a activar la licencia de funcionamiento de la citada Tecnología y en consecuencia la oferta académica del Instituto Tecnológico Superior de Fútbol de la ciudad de Guayaquil, constando de la siguiente manera:

Carrera	Título	Modalidad
Entrenador de Fútbol	Técnico Superior - Entrenador de Fútbol	Presencial
Dirección Técnica de Fútbol	Tecnólogo-Director Técnico de Fútbol	Presencial

El 27 de octubre del 2007 se solicita autorizar el inicio de actividades del Instituto Tecnológico Superior de Fútbol a partir del 01 de abril del 2008 al CONESUP, mismo que manifestó que la caducidad de la autorización de funcionamiento de los programas académicos y caducidad de la licencia institucional caduca cuando no se ha ofertado durante tres años consecutivos, contados a partir del egreso de la última promoción.

El Coordinador del CONESUP da a conocer la autorización del reinicio de las actividades del Instituto en el periodo Abril-septiembre del 2008, el 3 de enero del mismo año.



En el año 2008 inicia el Instituto Tecnológico Superior de Fútbol sus actividades académicas formando profesionales en la Dirección Técnica de Fútbol en la ciudad de Guayaquil. Inicialmente se comprometió a la formación de Entrenadores y Tecnólogos – Directores Técnicos de Fútbol, capacitando, actualizando, especializando a todos los recursos humanos vinculados con el fútbol regentado por la Federación Ecuatoriana de Fútbol de este deporte, en la modalidad presencial, en jornadas matutina, vespertina y nocturna.

OFERTA PROFESIONAL

Actualmente el Instituto Superior Tecnológico de Fútbol tiene la siguiente oferta académica:

Nombre de la carrera: Tecnología en Dirección Técnica del Fútbol

Título otorgado: Tecnólogo Director Técnico de Fútbol

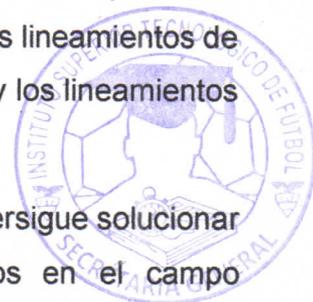
La Federación Ecuatoriana de Fútbol, considerando el carácter universal de este deporte, pone al servicio de la comunidad, el Instituto Tecnológico Superior de Fútbol ITSF, institución de educación superior orientada a la formación de profesionales a nivel tecnológico, como Directores Técnicos de Fútbol.

Como parte del sistema de educación superior, el ITSF acoge bachilleres hombres y mujeres, a ser líderes natos y responsables que contribuirán al desarrollo del país a través del profesionalismo en la dirección técnica del fútbol. Para ello se impartirá una educación integral, con proyección nacional e internacional.

MODELO EDUCATIVO

El Modelo Educativo del Instituto Superior Tecnológico de Fútbol marca la dirección deseada para que los esfuerzos de todos quienes conforman la Institución de Educación Superior, es decir, sus actores y sectores vinculados, contribuyan al cumplimiento de su misión, visión, principios y valores institucionales planteados en su Estatuto, cuyos componentes principales son: Docencia, Investigación y Proyección Social, enlazando los lineamientos de los objetos priorizados en el Plan Nacional de Desarrollo - Toda Una Vida y los lineamientos de la Federación Ecuatoriana de Fútbol.

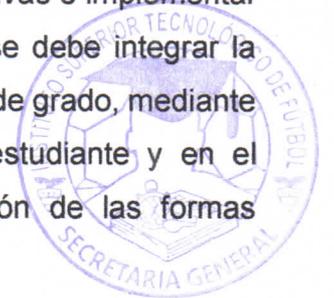
Para el Instituto Tecnológico Superior de Fútbol, por ser una carrera que persigue solucionar tensiones dadas en las diferentes organizaciones y clubes deportivos en el campo



organizacional de bienes y/o servicios, tales como:

- La necesidad de fortalecer el crecimiento de escuelas de fútbol y de servicios con un elevado valor agregado; puesto que históricamente la ciudad de Guayaquil se ha caracterizado su economía por el comercio y el intercambio de equivalentes, pero muy poco por la generación de servicios deportivo que permitirá superar el actual modelo de generación de la economía por un modelo fundamentado en el conocimiento y el desarrollo de capacidades para la creación de bienes y servicios.
- Escasas líneas de investigación en el desarrollo de actividades de fomento deportivo que respeten el medio ambiente y conserven la biodiversidad de las ciudades, que mejoren la calidad de vida y disminuyan la inequidad, es lamentable, pero el país tiene poca producción en investigación científica en el área deportiva en el área deportiva, especialmente en el fútbol ecuatoriano.
- Escasa presencia de nuevas herramientas tecnológicas aplicadas para el desarrollo del fútbol ecuatoriano, en la producción de jugadores con técnica y tecnificación en el marco de los cambios históricos que el país está atravesando en donde el fútbol, siempre se ha practicado por conocimientos empíricos, dicho recurso permite optimizar los procesos de generación de bienes y servicios, lo cual para el Instituto Tecnológico Superior de Fútbol comienza a verse comprometido con el desarrollo competitivo en el mercado nacional e internacional.

Por lo tanto, el modelo educativo se orienta hacia la excelencia académica y toma como punto de partida los resultados de los últimos procesos de evaluación, los cuales no fueron positivos, sin embargo, sirvieron de aliciente para tomar acciones correctivas e implementar herramientas de mejora continua. y autoevaluación que señalan que se debe integrar la docencia, la investigación y la vinculación en todo el ciclo de la formación de grado, mediante la planificación curricular basada en el aprendizaje centrado en el estudiante y en el compromiso del profesor con la formación de calidad y la innovación de las formas pedagógicas y didácticas.



A continuación, se detallan los núcleos básicos de las disciplinas que sustentan la profesión:

- Ciencias básicas aplicadas,
- Fundamentación legal y normativa del fútbol,
- Disciplina deportiva y ética,
- Técnica, táctica aplicada al fútbol,
- Estrategia y metodología aplicada.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

EL Instituto Superior Técnico de Fútbol, está liderado por el Órgano Colegiado Superior y Rectorado; entre los niveles de gobierno se encuentra el Consejo Consultivo y el Vicerrectorado Académico, El Consejo Consultivo es el encargado de fortalecer las actividades institucionales, es decir, establecer políticas y acciones que conduzcan a mejorar la calidad de la oferta institucional, El Vicerrectorado Académico será el responsable de dirigir y supervisar todos los procesos de las diferentes coordinaciones relacionadas con docencia, investigación y bienestar estudiantil, quienes forman parte del nivel ejecutivo. El nivel de apoyo lo integra Secretaría General, Contabilidad, Coordinación Administrativa, Financiera y de Talento Humano.

GESTIÓN POR PROCESOS

Mapa de procesos



El mapa de procesos se encuentra estructurado según el ciclo de Deming: Planear, Hacer, Verificar y Actuar, respondiendo a los principios de calidad definidos en las Normas ISO 9001 del Sistema de Gestión de Calidad.

La cadena de valor se cumple mediante la ejecución de varios procesos claves a saber:

Procesos gobernantes, habilitantes de asesoría, habilitantes de apoyo; todos los cuales aportan al cumplimiento de los procesos agregadores de valor.

Procesos gobernantes:

Son aquellos que direcciona el Sistema de Gestión de la Calidad, permitiendo hacer control sobre los procesos del mismo. Entre estos procesos se encuentran:

- Direccionamiento estratégico académico, de investigación, vinculación y gestión del I.S.T.F.
- Gestión estratégica académica de investigación, vinculación y gestión universitaria del I.S.T.F.

Procesos Agregadores de valor:

Son aquellos que corresponden a dar cumplimiento de la misión y visión del I.S.T.F., por lo cual se convierte en el eje trascendental de la institución:

- Docencia
- Investigación
- Vinculación

Procesos Habilitantes de Apoyo:

Son los procesos que complementan la función de la Institución y son necesarios para gestionar los múltiples recursos que sostienen el desarrollo de la institución, por lo tanto, deben apoyar la gestión de los demás procesos del sistema para dar cumplimiento a la política, misión y visión del I.S.T.F.

- Gestión Financiera
- Gestión del Administrativa



- Gestión de Talento Humano
- Gestión de Secretaría General
- Gestión de Asesoría Legal

Procesos Habilitantes de Asesoría - Mejoramiento:

Estos procesos nos permiten medir y realizar un estudio profundo sobre el desempeño institucional y detectar irregularidades en el proceso, de esta manera se pueden implementar acciones correctivas que permitan la mejora continua.

- Gestión de comunicación
- Gestión de Relaciones Públicas (I-N)

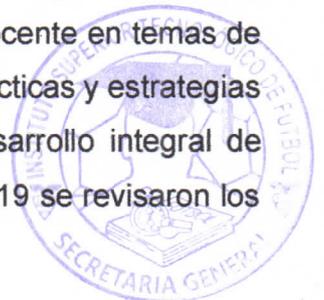
GESTIÓN DE LA CALIDAD

El Instituto Superior Tecnológico de Fútbol, adopta como marco referencial, las políticas descritas en la planificación del Sistema de Educación Superior, planificaciones estratégicas locales, regionales y nacionales.

Como institución educativa de nivel superior al servicio de la comunidad, el Instituto Superior Tecnológico de Fútbol se encuentra comprometido en la formación de profesionales e investigadores con sólidos conocimientos técnicos y científicos en temas de fútbol, que aporten a la solución de problemas del país en temas ligados al deporte, concretamente el Fútbol, mediante la mejora continua de la docencia, investigación, academia, en la búsqueda permanente de la excelencia.

DOCENCIA

En la Función Docencia continuamos la búsqueda de la excelencia académica a través de la capacitación permanente de los académicos en áreas específicas del conocimiento como también en áreas de pedagogía a fin de que se imparta la cátedra con mayor eficiencia y calidad, así hemos logrado capacitar en el 2019 al 100% de la planta docente en temas de investigación, redacción científica y en área específica de Formación, Tácticas y estrategias en el Fútbol. Tengo a bien resaltar que, siempre pensando en el desarrollo integral de nuestros estudiantes y el fortalecimiento de sus conocimientos, en el 2019 se revisaron los



contenidos de las asignaturas, para constatar que cumplen con los lineamientos vigentes de la CONMEBOL

ENCUENTROS ACADÉMICOS

Pensando siempre en el perfeccionamiento de nuestros estudiantes, nos hemos preocupado en fomentar los encuentros académicos, cuya finalidad es que la plantilla docente, el profesorado y los graduados del Instituto adquieran como complemento formativo, actualización de conocimientos en temas que estén vinculados directamente a su área de formación profesional. Es así como se han efectuado dos Conversatorios de Fútbol sobre Metodología de entrenamiento y manejo de equipo de trabajo y un Seminario de Fútbol.

BIBLIOTECA

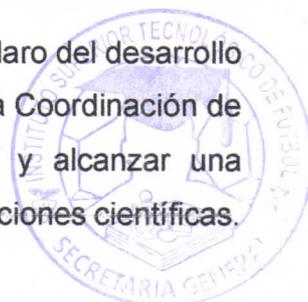
En la actualidad nuestra biblioteca está compuesta por 200 ejemplares, de los cuales el 70% es bibliografía directamente ligada al área de formación y el 30% restante la integran los libros complementarios de formación básica. En este año se ha realizado contactos con las editoriales deportivas: PAIDOTRIBO – TUTOR – KINESIS - MCSPORTS con la finalidad de renovar la fuente bibliográfica, de tal modo que el profesorado utilice fuentes actuales en sus clases y el proceso de enseñanza – aprendizaje logre resultados óptimos.

BIENESTAR ESTUDIANTIL

Este año se generaron las normativas internas del departamento de Bienestar Estudiantil, los mismos que definen los lineamientos para los procesos que se manejan en el departamento, entre los cuales tenemos: becas, permisos y demás servicios asistenciales que requieran los estudiantes. Se mantienen las 20 becas asignadas.

FUNCIÓN INVESTIGACIÓN

Sin duda alguna, si de avances se trata, Investigación es el ejemplo más claro del desarrollo académico y administrativo de nuestro Instituto, en julio de 2019 se crea la Coordinación de Investigación, con el objetivo de favorecer el mejoramiento continuo y alcanzar una educación de calidad, que se involucre en procesos investigativos y producciones científicas.



Entre las acciones consecuentes a la creación del departamento, están: elaboración y aprobación de las Líneas de Investigación, elaboración y aprobación del Reglamento de Investigación, Normativa de Investigación e Instructivo de Investigación. El avance en la Función de Investigación sencillamente extraordinario, el alto interés del profesorado por generar artículos científicos es el aliciente para que tengamos al término del año y considerando 5 meses de vida del Departamento de Investigación al 25% de nuestro cuerpo docente involucrados en temas investigativos, es así como se destaca que los resultados son: 1 artículo indexado en Latindex y 3 artículos y 1 libro aceptados para publicación.

FUNCIÓN VINCULACIÓN

Considerando el servicio hacia la comunidad como eje fundamental de la educación inclusiva, integral, de calidad y calidez; se ha diseñado dos proyectos dirigidos a la sociedad AGUERRIDAS y GUERREROS DEL FÚTBOL. Así mismo se han sostenido reuniones de trabajo con representantes del MIES y de la Municipalidad de Durán alianzas estratégicas y ejecución de los proyectos antes nombrados.

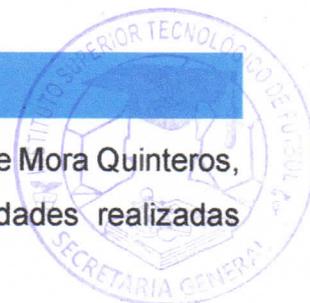
PROCESO DE TITULACIÓN

Debido problemáticas dentro del proceso académico, a muchos estudiantes que habían terminado su etapa educacional, no se les permitía titularse. Es así como en el 2019 se logró dar solución a los inconvenientes suscitados en administraciones anteriores y se realiza la incorporación de 27 estudiantes de la XIII promoción y 85 estudiantes represados de promociones anteriores.

Con el afán de ir a la vanguardia tecnológica, se da paso al cambio de modalidad en la aplicación del examen complejo. De tal manera que, actualmente se rinde el examen a través de una plataforma educativa.

ASESORÍA LEGAL

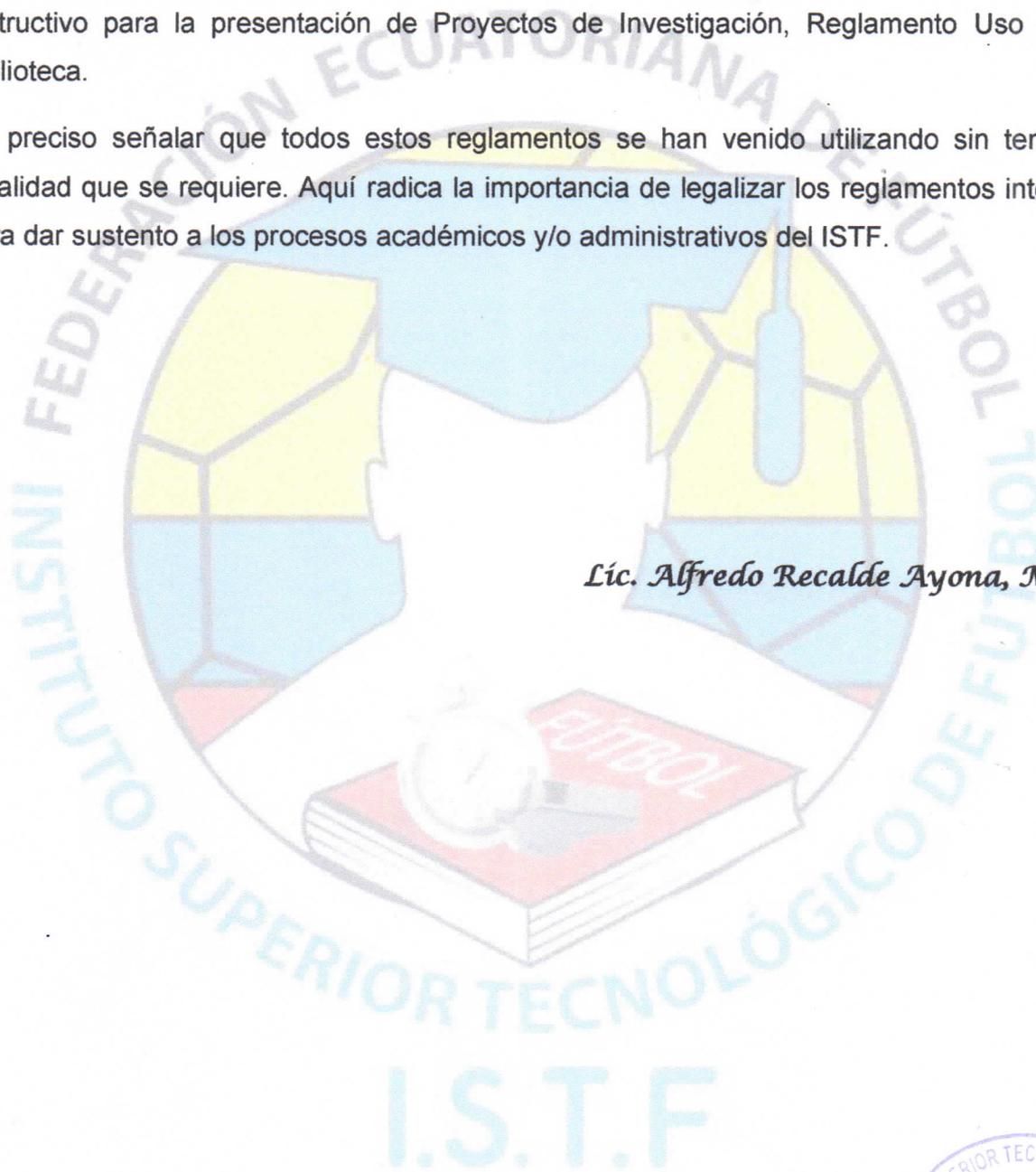
A inicios de diciembre de 2019 se vincula a la institución la Abogada Marjorie Mora Quinteros, quien está asignada como SECRETARIA GENERAL, entre las actividades realizadas constan:



Revisión y Modificaciones de Reglamento de Estudiantes, Reglamento de Docente, Reglamento General de Graduación, Reglamento del sistema de evaluación estudiantil, Reglamento de Evaluación de Docente, Reglamento de Practicas Pre Profesionales, Normativas para ejecutar la Unidad de Integración curricular y el Proceso de Titulación, Normativa e Instructivo Vinculación con la Comunidad, Normativa de Bienestar Estudiantil, Instructivo para la presentación de Proyectos de Investigación, Reglamento Uso de la Biblioteca.

Es preciso señalar que todos estos reglamentos se han venido utilizando sin tener la legalidad que se requiere. Aquí radica la importancia de legalizar los reglamentos internos para dar sustento a los procesos académicos y/o administrativos del ISTF.

Lic. Alfredo Recalde Ayona, Mgtr.



MISIÓN Y VISIÓN

MISIÓN

El Instituto Tecnológico Superior de Fútbol es un centro académico con sede en la ciudad de Guayaquil, dedicada a la formación de tecnólogos profesionales en Dirección Técnica de fútbol; capaces de orientar, dirigir, diseñar y evaluar procesos de preparación e instrucción futbolística, con bases científicas, técnicas y humanísticas que contribuyan al desarrollo del fútbol en el Ecuador. Contamos con un equipo de expertos, conformados por personal administrativo, docente y cuerpo técnico que se actualizan constantemente a los avances tecnológicos y tendencias del fútbol moderno para ofrecer una educación deportiva que permita obtener profesionales con principios, valores

VISIÓN

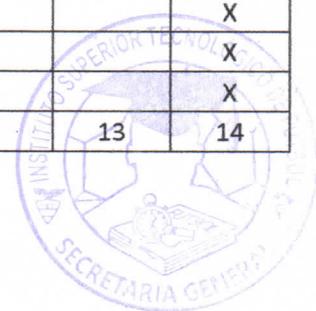
Ser una institución líder en el país especializada en la formación de dirección técnica de fútbol que potencializa las competencias, habilidades académicas y futbolísticas, enfocadas por alcanzar niveles de excelencia mediante la preparación de líderes profesionales capaces de transformar la cultura deportiva y contribuir al desarrollo del fútbol ecuatoriano. Nos adaptaremos a los vertiginosos cambios del conocimiento deportivo, preparación administrativa y pedagógica para responder a las necesidades formativas de la comunidad ecuatoriana acorde a los modelos del fútbol moderno.



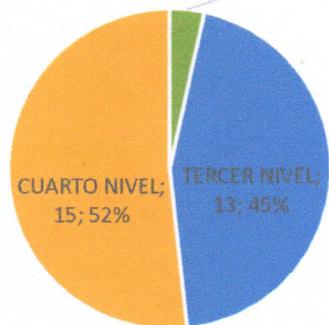
FUNCIÓN DOCENTE

En el 2019 la plantilla docente está conformada por un alto número de profesionales que corresponde al 52% del total del profesorado que cuentan con cuarto nivel. Así mismo, se impulsa a la formación continua, ya que el interés es que el 100% del profesorado obtenga su título de maestría.

DOCENTES				GENERO		NIVEL ACADÉMICO		
				HOMBRE	MUJER	CERTIFICACION / INSTRUCTOR	TERCER NIVEL	CUARTO NIVEL
ALMAN	ARROYO	DUFFER	ATAHUALPA	X				X
AREVALO	SUQUITANA	JIMMY	ALEX	X				X
BADARACO	ALVARADO	FELIX	NA	X			X	
BOCCA	RUIZ	FERNANDO	FRANCISCO	X				X
CAMPOVERDE	AGUILAR	SILVIA	VERONICA		X		X	
CEVALLOS	HIDROVO	MARLON	YURI	X			X	
CUESTA	MORA	ANA	BELEN		X		X	
DONSANTI	NA	RAUL	HECTOR	X		X		
ESPINOZA	MAN GIN	DANIEL	NA	X				X
GAVICA	PEÑAFIEL	JOSE	EDUARDO	X			X	
GUERRERO	CEREZO	WALTER	ROLANDO	X			X	
HERNANDEZ	GONZALEZ	ADA	MARIA		X			X
HERRERA	SALAZAR	PEDRO	RICHARD	X				X
JACOME	ESTRELLA	PEDRO	LUIS	X			X	
MARIANO	NA	ALDO	RUBEN	X			X	
MEZA	MARTINEZ	DARIO	JAVIER	X			X	
MARTINEZ	CONFORME	KARINA	ISABEL		X			X
MIRANDA	ESCOBAR	FRANK	CECILIO	X				X
MORALES	NEIRA	DAVID	JOB	X				X
ORTIZ	LEDESMA	ALFONSO	JAVIER	X			X	
PERLAZA	CONCHA	FLAVIO	ARTURO	X				X
PERLAZA	ESTUPIÑAN	ALEX	ARTURO	X				X
RAMIREZ	ALVARADO	VICTOR	HUGO	X			X	
RODRIGUEZ	ROMAN	KEVIN	LEANDRO	X			X	
ROMERO	IBARRA	FRANKLIN	RUDIGER	X			X	
SANCHEZ	MACIAS	RAMON	ALFONSO	X				X
SANTANDER	VILLAO	MARIA	LEONOR		X			X
SOSA	MORENO	YAZMINA	NA		X			X
TORRES	TENORIO	HILDA	MERCY		X			X
TOTAL				22	6	1	13	14



NIVEL ACADÉMICO



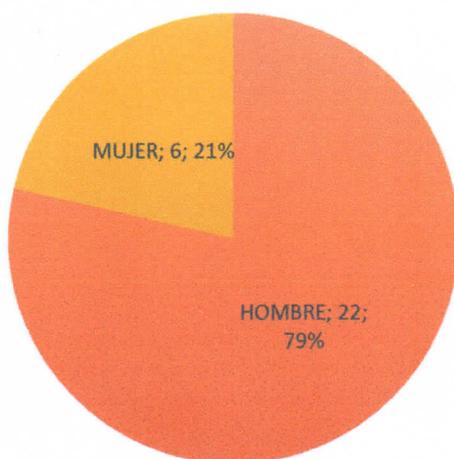
CERTIFICACION / INSTRUCTOR;
1; 3%

CERTIFICACION	1
TERCER NIVEL	13
CUARTO NIVEL	15

■ CERTIFICACION / INSTRUCTOR ■ TERCER NIVEL ■ CUARTO NIVEL

En tema de equidad de género, nos aseguramos por respetar la igualdad de oportunidades, y fomentar la participación femenina en la asignación de cátedra. Es así como paulatinamente más mujeres alta calidad profesional se encuentran formando parte de el ISTF.

GENERO



■ HOMBRE ■ MUJER

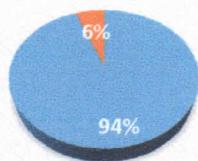


POBLACIÓN ESTUDIANTIL

Actualmente tenemos 285 estudiantes matriculados en los seis niveles académicos, siendo el segundo nivel el que más alumnado presenta.

NIVEL	MATUTINO	NOCTURNO	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
PRIMERO	22	36	58	52	6
SEGUNDO	36	31	67	60	7
TERCER	18	24	42	41	1
CUARTO	26	21	47	47	0
QUINTO	14	15	29	28	1
SEXTO	29	13	42	40	2
TOTAL	145	140	285	268	17

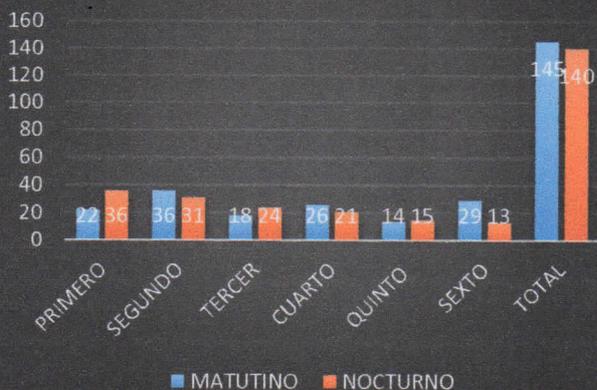
POBLACIÓN ESTUDIANTIL POR GÉNERO



■ HOMBRES ■ MUJERES

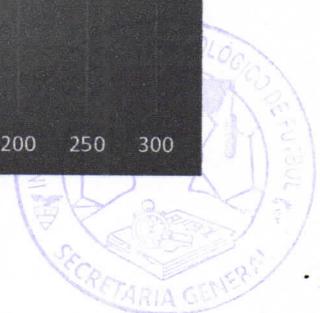
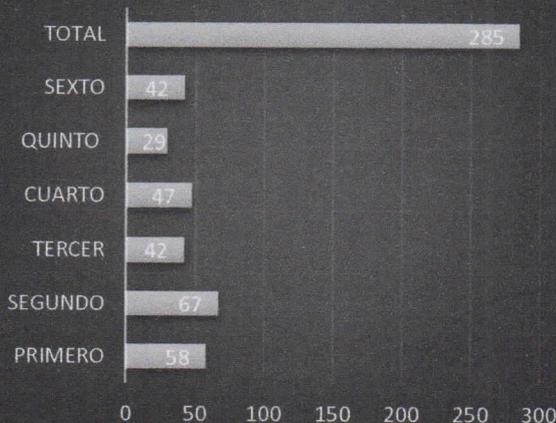
El 6% de la población estudiantil es femenina, por lo que, estamos comprometidos a difundir la carrera en la población femenina y de esta manera tratar de motivar a las mujeres a cursar la Tecnología en Dirección Técnica de Fútbol

POBLACIÓN ESTUDIANTIL POR JORNADA MATUTINA Y NOCTURNA



■ MATUTINO ■ NOCTURNO

POBLACIÓN ESTUDIANTIL POR NIVEL



EVENTOS ACADÉMICOS

A partir de junio 2019 se han realizado 5 eventos académicos, los mismos que han sido dirigidos hacia el cuerpo docente, el estudiantado y los graduados del Instituto Superior Técnico del Fútbol.

NOMBRE DEL EVENTO	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
SEMINARIO DE FÚTSAL	SEGUIMIENTO A GRADUADOS
CONVERSATORIO DE FÚTBOL SOBRE METODOLOGÍA DE ENTRENAMIENTO Y MANEJO DE EQUIPO DE TRABAJO - EMELEC	BIENESTAR ESTUDIANTIL
CONVERSATORIO DE FÚTBOL SOBRE METODOLOGÍA DE ENTRENAMIENTO Y MANEJO DE EQUIPO DE TRABAJO - GUAYAQUIL CITY	BIENESTAR ESTUDIANTIL
INVESTIGACIÓN REDACCIÓN CIENTÍFICA.	COORDINACIÓN ACADÉMICA
FORMACIÓN, TÁCTICAS Y ESTRATEGIAS EN EL FÚTBOL	COORDINACIÓN ACADÉMICA



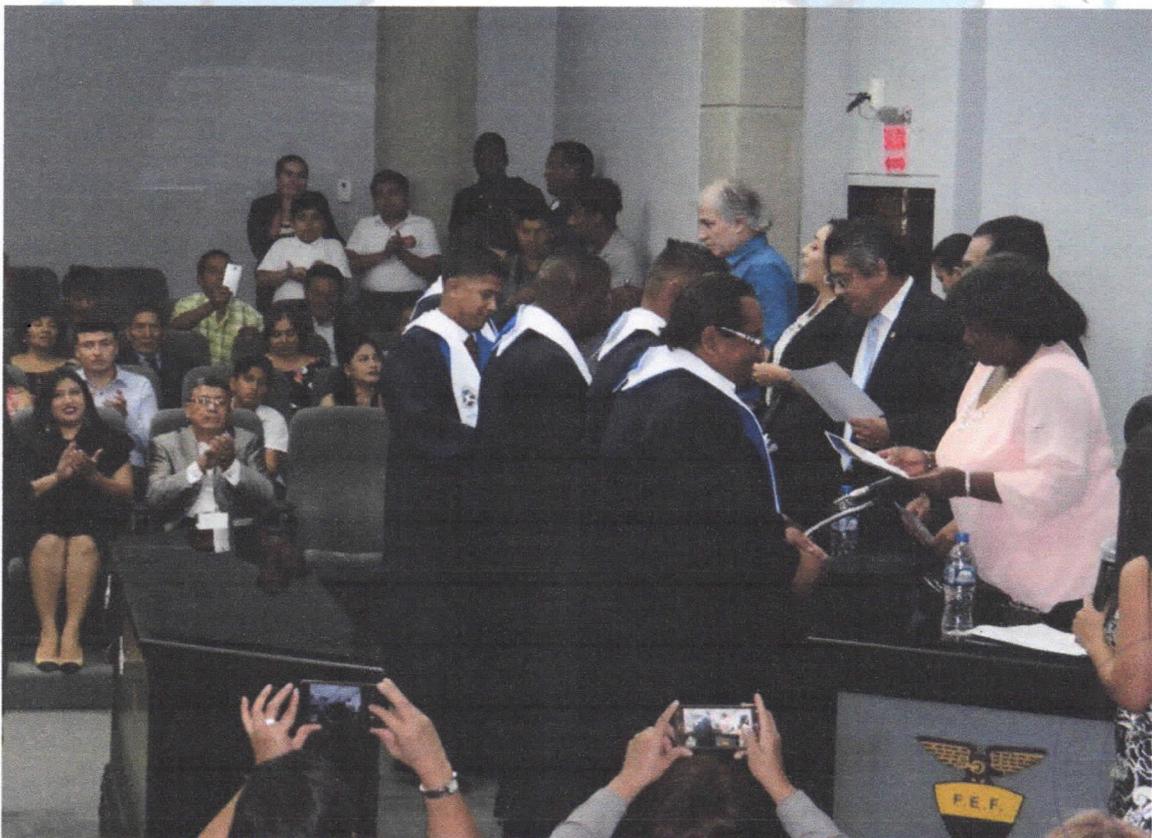
TASA DE TITULACIÓN

La tasa de titulación evalúa el nivel de permanencia de los estudiantes hasta el final de su carrera. Para el cálculo de la tasa de titulación institucional se consideró el número de estudiantes que ingresaron a primer semestre en el período



2015, que corresponde a un número de 56 alumnos, y de ellos se han graduado 36, que equivale a una tasa de titulación del 64,28%.





VINCULACIÓN Y PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES

VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

Actualmente 60 estudiantes que se encuentran cursando el cuarto nivel, están ejecutando las prácticas de vinculación con la colectividad, atendiendo a tres sectores vulnerables.

PROYECTO SOCIAL	SECTOR ATENDIDO	NÚMERO DE ESTUDIANTES VINCULADOS
PROYECTO ESPOL DE FORTALECIMIENTO DE DESARROLLO SOSTENIBLE DEL RECINTO LA UNIÓN	RECINTO LA UNIÓN – CANTÓN DURÁN	10
	COMUNIDAD URBANOR	20
	RIO SECO – CANTÓN SAMBORONDÓN	10

Al finalizar 2019 se han diseñado dos proyectos de intervención comunitaria para ejecutarlos en alianza con instituciones del sector público, como son MIES, Municipio de Guayaquil y Municipio de Durán y ONG Hogar de Cristo.

PROYECTOS SOCIALES ISTFG	ENTIDADES PARA ALIANZAS
AGUERRIDAS	HOGAR DE CRISTO
	MUNICIPALIDAD DE DURÁN
GUERREROS DEL FUTBOL	MIES
	MUNICIPIO DE GUAYAQUIL



PRÁCTICAS PRE- PROFESIONALES

Contamos con 60 estudiantes en ejecución de sus prácticas pre profesionales. En la actualidad tenemos firmados convenios para Prácticas pre Profesionales con 13 entidades, entre ellas, academias d fútbol, centros formativos y clubes deportivos.

A continuación, se detallan los convenios a los que estamos adscritos para la consecución de las PPP:



LISTA DE INSTITUCIONES – CONVENIOS PPP

ITEM	INSTITUTO	Nombre del Club Deportivo, Organización, Institución de Educación, Ministerio con la que se firma convenio	Estado del Convenio
1	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	CENTRO FORMATIVO DE FÚTBOL PABLO SAUCEDO	FIRMADO
2	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	BARCELONA S.C.	FIRMADO
3	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	ACADEMIA DE FÚTBOL GIANCARLO RAMOS	FIRMADO
4	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	ESCUELA DE EMELEC	FIRMADO
5	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	ESCUELA FORMATIVAS DE EMELEC	FIRMADO
6	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	GUAYAQUIL CITY FÚTBOL CLUB	FIRMADO
7	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	CLUB ESPECIALIZADO FORMATIVO ATLÉTICO JUVENTUD	FIRMADO
8	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	CLUB ESPECIALIZADO FORMATIVO UNIÓN ESPAÑOLA	FIRMADO
9	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	CLUB SPORT PATRIA	FIRMADO
10	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	FEDEGUAYAS GLORIA SALTOS F.C:	FIRMADO
11	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	ACADEMIA DE FÚTBOL AUGUSTO POROSO	FIRMADO
12	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	ACADEMIA DE FÚTBOL JOSÉ GAVICA	FIRMADO
13	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE FÚTBOL	SOCIETÀ SPORTIVA BOCCA	FIRMADO



FUNCIÓN INVESTIGACIÓN

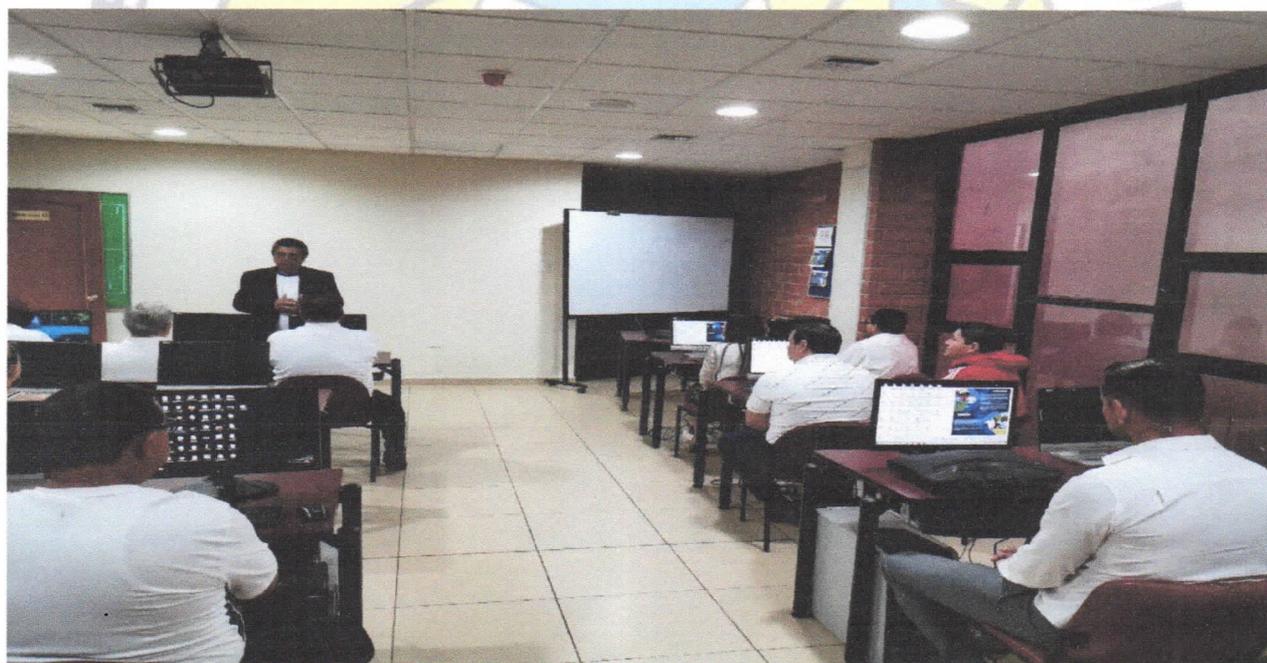
ARTÍCULOS REGIONALES INDEXADOS EN LATINDEX CATÁLOGO

Nombre del artículo	Docentes	Revista	Estado
TEST DE SALUD. VALORACIÓN DE APLICACIÓN EN ADOLESCENTES ENTRE 15 Y 16 AÑOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. LIC. ANA CUESTA MORA 2. LIC. ALEX PERLAZA ESTUPIÑAN MSC. 3. LIC. FLAVIO PERLAZA CONCHA MSC. 4. PSIC. PEDRO HERRERA SALAZAR 5. PSIC. PEDRO JÁCOME ESTRELLA 	LE LECTURAS EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTES	PUPUBLICADO
ALTERNATIVAS METODOLÓGICAS PARA EL PERFECCIONAMIENTO DEL TRABAJO DE FUERZA EN JÓVENES FUTBOLISTAS	<ol style="list-style-type: none"> 1. LIC. ALEX PERLAZA ESTUPIÑAN MSC. 2. LIC. FLAVIO PERLAZA CONCHA MSC. 	ESESPIRALES	EN ESTADO DE PUBLICACIÓN
BENEFICIO DE LOS EJERCICIOS DE NATACIÓN EN LA PREPARACIÓN Y RENDIMIENTO DE LOS FUTBOLISTAS DE 13 – 14 AÑOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. LIC. ALEX PERLAZA ESTUPIÑAN MSC. 2. LIC. FLAVIO PERLAZA CONCHA MSC. 3. PHD. MANUEL GUTIERREZ CRUZ 	ES ESPIRALES	EN ESTADO DE PUBLICACIÓN
LA ENSEÑANZA DE LA TÁCTICA EN LA ETAPA DE FORMACIÓN. PILARES FUNDAMENTALES DE ANÁLISIS, DECISIÓN Y EJECUCIÓN EN EL FÚTBOL	<ol style="list-style-type: none"> 1. TGLO. DT ALDO RUBEN MARIANO 	OLOLIMPIA	EN ESTADO DE PUBLICACIÓN



LIBROS

Nombre del libro	Docentes	Editorial	Estado
ESTRATEGIA METODOLÓGICA PARA EL DESARROLLO DE LA COORDINACIÓN DE LOS GESTOS TÉCNICOS EN LA SELECCIÓN DE FÚTBOL DEL ECUADOR SUB 13	1. LCDO. ALEX PERLAZA ESTUPIÑAN MSC.	COMPÁS ACADÉMICO	EN ESTADO DE PUBLICACIÓN
	2. LCDO. FLAVIO PERLAZA CONCHA MSC.		
	3. TLGO. DT ALDO RUBEN MARIANO		
	4. TLGO. DT JOSÉ GAVICA PEÑAFIEL		
	5. RAUL HECTOR DONSANTI		



BIENESTAR ESTUDIANTIL

INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR DE FÚTBOL
DEPARTAMENTO DE BIENESTAR ESTUDIANTIL
CARRERA DIRECCIÓN TÉCNICA DE FÚTBOL

Acciones Afirmativas - Semestre Abril - Septiembre 2019

No.	Fecha	Nombres y Apellidos	No. Matricula	Ciclo	Cédula	Carné CONADIS	Discapacidad	Motivo del Informe	Resultado de la solicitud	Valor concedido	Observación
1	Abril 2019	Hipo Yopez Edison	20180072	Segundo Matutino	0921853701	35%	Física	Rebaja de matricula por tener Discapacidad	Solicitud aprobada	35%	Becario por discapacidad
2	Abril 2019	Sanchez Zambrano Kevin	20180092	Segundo Matutino	0950048728	45%	Física	Solicitud de rebaja por tener discapacidad	Solicitud aprobada	45%	Becario por discapacidad
3	Abril 2019	Cordova Villagomez Ricrado	20180036	Tercero Matutino	0926821166	35%	Intelectual	Rebaja de matricula por tener Discapacidad	Solicitud aprobada	35%	Becario por discapacidad
4	Abril 2019	Loor Vera David	20180027	Tercero Matutino	0927349183	45%	Física	Rebaja de matricula por tener Discapacidad	Solicitud aprobada	45%	Becario por discapacidad
5	Abril 2019	Montalvan Gonzalez Manuel	20180011	Tercero Matutino	0919922096	30%	Visual	Rebaja de matricula por tener Discapacidad	Solicitud aprobada	30%	Becario por discapacidad
	Abril 2019	Montaño Carpio Joselyn	20170071	Cuarto Matutino	0928570662			Rebaja por excelencia Deportiva	Solicitud aprobada	50%	Becario por ex jugadora
6	Abril 2019	Molina Echezuria Juan	20170082	Cuarto Matutino	0931185821			Rebaja por excelencia académica	Solicitud aprobada	40%	Becario aprobado por comision académica
7	Abril 2019	Tabares Bueno Diego	20170065	Cuarto Matutino	0940673395			Rebaja de matricula por sostenimiento económico	Solicitud aprobada	25%	Becario aprobado por comision académica
8	Abril 2019	Asencio Rodriguez Jairo	20150053	Quinto Matutino	0931617740			Solicitud de rebaja por sostenimiento académico	Solicitud aprobada	25%	Becario por Sostenimiento Económico Aprobado por Comisión Académica
9	Abril 2019	Grijalva Diaz Joan	20170035	Quinto Matutino	0955839154			Rebaja por sostenimiento económico	Solicitud aprobada	30%	Becario por Sostenimiento Económico Aprobado por Comisión Académica
10	Abril 2019	Moreno Riofrio Yailene	20170004	Quinto Matutino	0951683028			Rebaja por sostenimiento económico	Solicitud aprobada	25%	Becario por Sostenimiento Económico Aprobado por Comisión Académica
11	Abril 2019	Quiñonez Salvatierra Carlos	20160107	Quinto Matutino	0914138748			Rebaja por excelencia Deportiva	Solicitud aprobada	50%	Becario por ser ex jugador y exseleccionado Ecuatorano



No.	Fecha	Nombres y Apellidos	No. Matricula	Ciclo	Cédula	Carné CONADIS	Discapacidad	Motivo del Informe	Resultado de la solicitud	Valor concedido	Observación
12	Abril 2019	Salas León Cristian	20180079	Segundo Nocturno	0919813568			Solicitud de rebaja por sostenimiento económico	Solicitud aprobada	20%	Becario por excelencia académica aprobado por comisión académica
13	Abril 2019	Bautista España Celio	20170002	Tercero Nocturno	0912838406	35%	Física	Solicitud por discapacidad	Solicitud aprobada	35%	Becario por discapacidad
14	Abril 2019	Chávez Cevallos Ivan	20180043	Tercero Nocturno	0932558422	35%	Física	Solicitud de rebaja por discapacidad	Solicitud aprobada	25%	Becario por discapacidad
15	Abril 2019	Quiroz Villón Mario	20180018	Tercero Nocturno	0918904624			Rebaja de Matricula por excelencia deportiva	Solicitud aprobada	50%	Becario por ser ex jugador
16	Abril 2019	Delgado Menendez Anthony	20170061	Cuarto Nocturno	0951659622			Rebaja de Matricula por sostenimiento económico	Solicitud aprobada	25%	Becario por sostenimiento económico aprobado por comisión académica
17	Abril 2019	Espinoza Rubio Luis	20170070	Cuarto Nocturno	0921505236			Rebaja de matricula por excelencia académica	Solicitud aprobada	30%	Becario por excelencia académica aprobado por comisión académica
18	Abril 2019	Ochoa Mite Gregory	20170068	Cuarto Nocturno	0931497200			Rebaja de matricula por sostenimiento económico	Solicitud aprobada	25%	Becario por sostenimiento económico aprobado por comisión académica
19	Abril 2019	Ordoñez Aguirre Nicolás	20160069	Sexto Nocturno	0916893605			Rebaja de matricula por convenio	Solicitud aprobada	50%	Becario por Convenio Guayaquil City F.C.
20	Abril 2019	Zapata Torres Christian	20160085	Sexto Nocturno	0925616021			Rebaja de matricula por convenio	Solicitud aprobada	100%	Becario por Convenio Barcelona S.C.

Actualmente tenemos 20 becas otorgadas, de la cuales, 9 son del 25% exoneración del pago; 9 del 50%; 1 beca completa y 1 beca del 35% de exoneración.



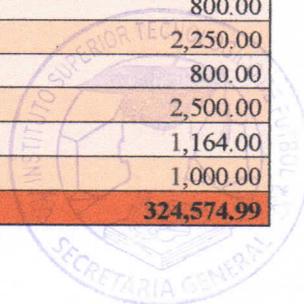
GESTIÓN FINANCIERA

Los ingresos para el año 2019 se proyectaron con base a los datos de los estudiantes del periodo 2018 y considerando abrir cuatro nuevos niveles con un mínimo de 25 estudiantes para los ciclos académicos del 2019. Los Egresos se proyectaron con aproximaciones del año 2018.

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE FÚTBOL

PRESUPUESTO PROYECTADO PARA EL AÑO 2019 (valor expresado en dólares)

INGRESOS	
DETALLE	VALORES
Saldo Inicial AL 01/01/2019	0.00
FRACCION PENSIONES 2018	
INSCRIPCIONES	8,400.00
MATRICULAS	96,000.00
PENSIONES	257,500.00
DERECHOS DE EXAMENES	0.00
DESCUENTOS SERVICIO T/C	-5,985.00
DESCUENTOS CERTIFICADOS DE CONADIS	-5,600.00
DESCUENTOS CONCEDIDOS	-9,240.00
TOTAL INGRESOS	341,075.00
EGRESOS	
DETALLE	VALORES
SUELDO PERSONAL ADMINISTRATIVO	84,000.00
HONORARIOS RECTOR	25,400.00
HONORARIOS PROFESORES	142,690.00
OTROS HONORARIOS	5,200.00
DECIMO TERCER SUELDO	7,000.00
DECIMO CUARTO SUELDO	3,546.00
VACACIONES	3,500.00
FONDO DE RESERVA	7,024.99
OTRAS BONIFICACIONES	7,000.00
APORTES IESS 12.15% PATRONAL	10,290.00
SERVICIOS DE INTERNET Y OTROS	4,200.00
PUBLICIDAD Y OTROS	1,500.00
PAPELERIA Y UTILES	1,500.00
SUMINISTROS Y MATERIALES	1,500.00
TRANSPORTE TERRESTRE	8,680.00
TRANSPORTE AEREO EXTERNO	1,000.00
TRANSPORTE AEREO INTERNO	1,200.00
GASTOS MENORES (CAJA CHICA)	830.00
POLIZA DE SEGUROS	800.00
ALQUILER DEPTO. Y VARIOS	2,250.00
ALIMENTACION VARIAS	800.00
DEPRECIACION DE ACTIVOS	2,500.00
IVA QUE SE CARGA A GASTO	1,164.00
MANTENIMIENTOS VARIOS	1,000.00
TOTAL EGRESOS	324,574.99

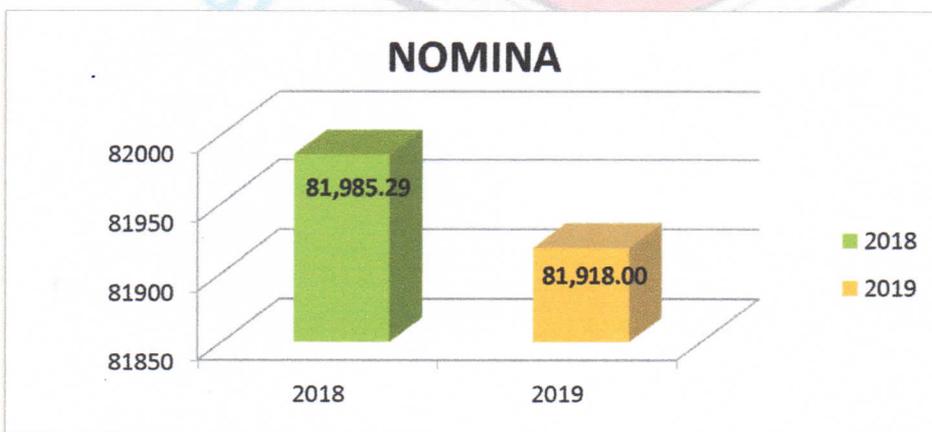


EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (valor expresado en dólares)

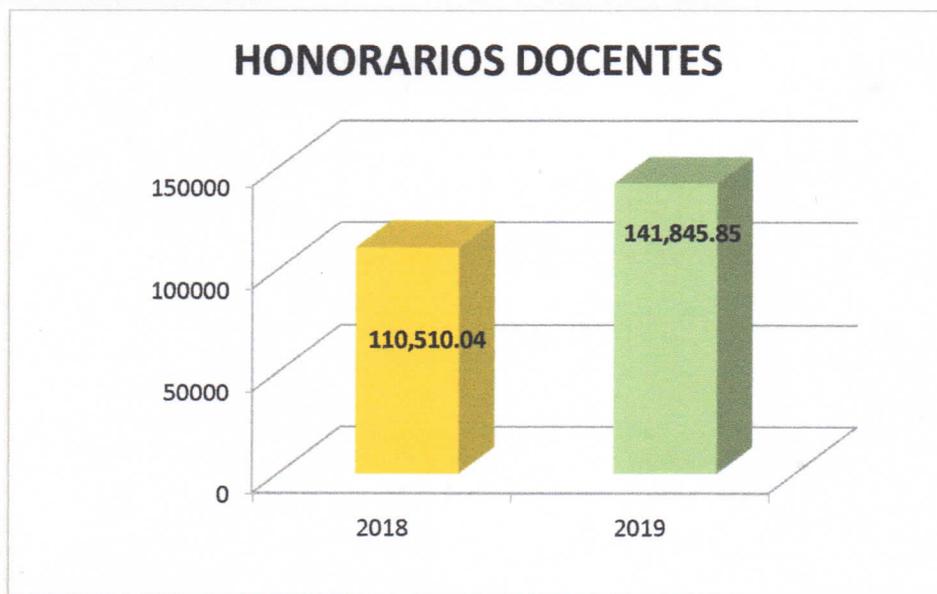
Los Ingresos durante el año 2019 ascendieron a la suma de US\$370,014.00 presento un incremento del 7.82% de lo presupuestado, existe una diferencia de 37 estudiantes, con relación a los estudiantes activos del año 2018, la proyección fue elaborada con un número de estudiantes conforme al análisis de interesados a la carrera y el análisis al porcentaje de deserción que se ha tenido los años anteriores (2014-2015-2016), los rubros de ingresos por el número de estudiantes activos nos permitió cumplir las expectativas de este ejercicio económico.



Los egresos ascendieron a la suma de US\$329,372.67 cuyo valor mantiene una relación con lo proyectado, durante este periodo se pudo cumplir con todos los gastos que nos permitieron mantener la actividad administrativa del instituto. Cumpliendo con todas nuestras obligaciones con Personal Docente, Administrativo y Proveedores.



La nómina mantiene relación con el año 2018. Se considera analizar para el 2020 que áreas deberán fortalecerse con la contratación de nuevo personal con la finalidad de mejorar los procesos administrativos y académicos.



El incremento en el valor de honorarios profesores se debe a que para este año aumentaron 2 paralelos, uno de estudiantes para sexto nivel de la carrera que está sujeta al plan de contingencia y el paralelo de la unidad de titulación.

El superávit originado durante este ejercicio económico, asciende a la suma de US\$40,641.33 conscientes de que nuestra Institución tiene múltiples necesidades, hemos establecido prioridades, entre ellas están: adquisición de libros para dotar a la Biblioteca, mejorar la infraestructura considerando las adecuaciones más imperiosas y finalmente equipamiento de equipos tecnológicos.



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

En julio de 2019 se diseñó el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019 -2023, cuyos objetivos se orientan al aseguramiento de la calidad los procesos tanto administrativos como académicos, cuya concepción responde el principio de participación y democracia.

Los Objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional se establecen en cuatro funciones fundamentales del Instituto Superior Tecnológico de Fútbol, como son: academia, investigación, vinculación y gestión, en correspondencia a la dirección técnica y a la práctica del fútbol. Siendo así, las acciones estratégicas desarrolladas conducen al mejoramiento de los procesos académicos y administrativos, lo que permitirá el aseguramiento de la calidad en el producto – servicio brindado acorde a las necesidades de la comunidad, en articulación con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2017 -2021 – TODA UNA VIDA y los lineamientos de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, ésta última que cumple el rol de promotora y veedora a través de su Comisión Académica.

Por todo lo expresado en líneas anteriores, el Instituto Superior Tecnológico del Fútbol preocupado siempre por brindar un excelente servicio a la comunidad, ha emprendido un proceso de Mejoramiento Continuo y Aseguramiento de la Calidad, para tal efecto, se pone en ejecución los procesos de implantación de los programas y proyectos contemplados en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional.



I.S.T.F

**OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS**

ESTRATEGIAS

**Afianzar la calidad de la formación académica, para promover el desarrollo de nuestros profesionales a nivel local y nacional.
DOCENCIA**

Consolidar la actividad docente hasta conseguir cumplir con estándares de calidad nacionales e internacionales en correspondencia a lo establecido por los organismos de control en de la Educación Superior y la FEF.

Fortalecer las relaciones internacionales creando nuevos vínculos con instituciones afines y desarrollar proyectos viables.

Promover el acceso de la comunidad del ISTF a intercambios e internacionalización.

Evaluar continuamente los Resultados de Aprendizaje Institucional para garantizar el cumplimiento del Perfil de Egreso de la carrera Tecnología en Dirección Técnica del Fútbol.

Establecer periódicamente la articulación entre los micro contenidos de las asignaturas y los lineamientos o normativas vigentes en relación al área de formación.

Incentivar la formación y especialización de profesores Investigadores a través de programas que promuevan y favorezcan el desarrollo de sus capacidades, para la generación de la producción científica

**Fortalecer los procesos de investigación y producción científica con incidencia en el desarrollo profesional de los estudiantes para el servicio a la sociedad. -
INVESTIGACIÓN**

Fomentar sistemáticamente la investigación científica, con estándares internacionales de calidad, con procesos comprometidos con la planificación nacional e integre a investigadores, equipos interdisciplinarios, y actores del entorno.

Consolidar un núcleo de docentes - investigadores de alto nivel con conciencia crítica y comprometida con el desarrollo de la ciencia y el país, a través de la formación de grupos de investigación en el área de formación profesional.

Promover la participación de estudiantes y docentes en proyectos de investigación.

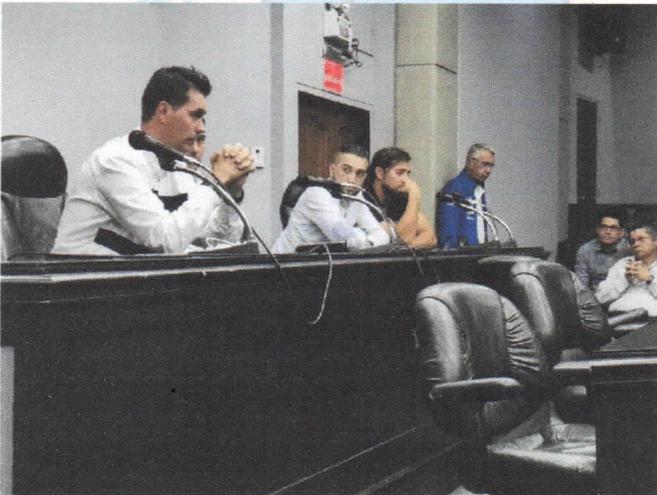
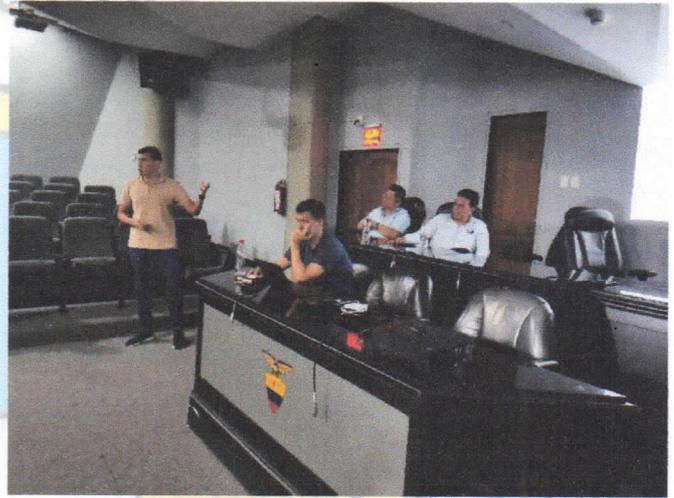
Promover la participación de estudiantes y docentes en programas académicos - investigativos nacionales e internacionales de divulgación científica.



<p>Fortalecer la calidad de los procesos y actividades de vinculación con la colectividad articulados con la docencia la investigación, el entorno y la responsabilidad social. - VINCULACIÓN</p>	<p>Fortalecer la calidad de los procesos y actividades de vinculación con la colectividad articulados con la docencia la investigación, el entorno y la responsabilidad social.</p> <p>Establecer alianzas estratégicas con instituciones del sector público y privado, nacionales se internacionales para ejecutar programas y/o proyectos de intervención comunitaria.</p> <p>Diseñar proyectos sociales enfocados en poblaciones vulnerables.</p> <p>Consolidar los procesos de vinculación con la sociedad como elemento de la formación integral de sus profesionales.</p> <p>Promover la participación activa de estudiantes y docentes en proyectos de vinculación con la colectividad.</p>
<p>Alcanzar márgenes elevados de eficiencia, eficacia y efectividad administrativa para el cumplimiento de los estándares de calidad que exige la acreditación y sostenibilidad institucional. GESTIÓN ADMINISTRATIVA</p>	<p>Implementar un Sistema de Gestión de Calidad SGC, con la finalidad de fortalecer continuamente la eficiencia institucional para la mejora de los procesos organizacionales dentro de una institución.</p> <p>Mejorar el sistema de planificación, monitoreo, seguimiento y evaluación de la ejecución programática y presupuestaria.</p> <p>Desarrollar infraestructura física en correspondencia a las necesidades institucionales y al presupuesto establecido.</p> <p>Optimizar los procesos administrativos y financieros.</p>



ANEXOS



I.S.T.F





INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO
I.S.T.F



